

走在乡间的大路上——

安徽合肥：90后“当家人”领跑乡村振兴路

在推进乡村全面振兴战略中，安徽合肥乡村一批90后带头人成为一支关键力量。他们带着新知识、新思维投身乡村建设，为乡村振兴注入活力。据安徽省委组织部统计，截至目前，合肥市1122个村（社区）中，有112个村（社区）的“一把手”是90后。作为基层组织的“当家人”，青年干部发挥了哪些作用？自身又得到哪些锻炼提升？日前，中青报·中青网记者走近这些基层“当家人”。

中青报·中青网记者 王磊 王海涵

1992年出生的赵军杰是安徽省合肥市肥东县响导乡人。大学就读会计专业的他，毕业后进入肥东县长临河镇文旅办工作，凭借努力成为镇文旅办副主任。2021年9月，老家响导乡赵亮社区换届选举的消息传来，乡里急需有想法、能力强的年轻人，赵军杰决定回村干事。取得家人的理解后，他回村参加换届选举，当选赵亮社区党总支书记、村委会主任。

赵军杰的经历成为众多回乡年轻干部的缩影。2021年，合肥市村“两委”集中换届以来，越来越多的年轻人，包括乡镇机关工作人员、企业管理人员、退伍军人等，回到家乡，充实到村“两委”班子中。据安徽省委组织部统计，截至目前，全市1122个村（社区）中，有112个村（社区）的“一把手”是90后。

作为基层组织的“当家人”，在推动乡村振兴中，青年干部起到什么作用？他们自身又得到哪些锻炼提升？中青报·中青网记者采访了这些基层“当家人”。

年轻干部回村，先过“水土不服”关

赵军杰记得，童年时，在上学路上遇到雨雪，鞋子被浸湿，他只能赤脚坐在教室里。这段“冰凉”体感的经历，激励他走出农村，也时刻提醒他不忘“来时的路”。

在肥东县的版图上，赵军杰的出生地响导乡和他曾经工作的长临河镇，分别位于最北端和最南端，经济发展水平差距明显。此前他偶尔回村，看到村里基础设施有了很大改善，但仍是“空心村”，缺少年轻人，这让他心中很不是滋味。村里一位老人的话更是刺痛了他：“有本事的年轻人怎么可能留下来，都到外面发展了。”

为了改变村里现状，扭转村民观念，赵军杰选择回到村里。尽管之前在乡镇工作了6年，但真正回村“当家”，他才发现自己像个“小白”。

“过去在镇里做的是业务工作，更多是搞材料、跟对口部门打交道，现在要面对村里方方面面的人和事。事情经常一股脑涌来，前脚在田里巡查秸秆禁烧，后脚带着一身灰就来镇上开协调会。”工作中，赵军杰紧紧抓住党建引领这个“牛鼻子”，虚心向前辈们请教，做深做实网格基层治理单元，不断提升乡村治理水平。

回村后，他做的第一件事是召集村干部“织网定格”，打通服务群众“最后一米”。他利用工作间隙入户走访，将每家每户的情况详细记录在册，两个多月跑遍了12个自然村、23个村民组。他动员当地一些村干部和乡贤力量，搭建了10个网格，选聘了39名网格员。

村“两委”提出“一杆笔、一个本，收集村情民意；一张嘴、一条腿，提供全方位服务”的网格化工作方法，形成群众有求必应、村党组织一呼百应的良好局面。

有一次，正值春耕时节，响导乡因地处江淮分水岭背脊，干旱少雨，唯一的灌溉水渠又被堵住，农户们急得团团转。群众将问题反映给网格员，赵军杰第一时间带领村干部实地察看，发现是水草堵塞了灌溉涵管。他紧急找来专业管道疏通队，仅用半天时间就解决了农户的难题，保障了近1000亩

中青报·中青网记者 石佳

“我想借下电钻，新买的桌子要安装。”“选好在这儿登记就行。”日前，中青报·中青网记者走进内蒙古自治区鄂尔多斯市准格尔旗蓝天街道白云社区的“幸福里共享驿站”，听到一位居民和社区人员这样的对话。

记者看到，“幸福里共享驿站”的货架上，200多种常用工具一应俱全。一旁，居民捐赠的各类儿童玩具、图书摆放得整整齐齐。另一个房间里挂满了大小不一、款式各异的儿童演出服，还有自行车、婴儿车以及老年人的康复辅助器具等设备。墙上贴着一条醒目的标语：“这里，没有你‘享’不到的”。

2023年以来，准格尔旗全力推动“邻里互助、资源互享”共享社区建设。准格尔旗蓝天街道白云社区居委会副主任吕宁介绍，“共享驿站”是根据居民需求打造的共享空间，通过社区采购、群众捐助等方式筹集物品，以实现居民闲置物品与社区资源的共享。

“共享驿站让居民家中的闲置物品物尽其用，引导大家树立低碳环保的生活理念，有助于增强社区居民的参与感、邻里意识和社区观念，促进邻里和谐、互助共享。”吕宁说。

“居民登记姓名、电话、住址等信息，就能借用物品，用完在规定时间内归还即可。”“幸福里共



2025年2月，合肥市肥东县杨庙镇马郢村党总支书记、村委会主任陶新德（右）在农场里商讨菜园建设。

受访者供图



合肥市肥西县丰乐镇丰乐社区党总支书记、村委会主任徐晓芳（左）向群众宣传电动自行车交通安全知识。

受访者供图



2024年7月，合肥市肥西县官亭镇团结村党委书记、村委会主任凌东升（左）和同事在水稻基地喷洒农药。

受访者供图



2022年2月，合肥市肥东县响导乡赵亮社区党总支书记、村委会主任赵军杰在村里果蔬产业园扫雪。

受访者供图

农田灌溉。

和赵军杰一样，合肥市肥东县杨店乡胜利社区党总支书记、村委会主任蔡增也是一名为了实现理想而回村的90后。他的家在城里，每天上班往返路程90多公里。

蔡增学的是社会工作专业，之前在位于合肥市的七里塘社区工作了5年，有着丰富的基层工作经验。但从城区来到农村，他还是有些“水土不服”。

胜利社区拥有生态资源优势，蔡增上任后，着力开展人居环境整治工作。他积极争取上级项目资金，重点推进农村改厕与生活污水治理的衔接，大力改善村居环境，还争取资金加强村里的交通道路建设。

“管网修到哪里，水泥路修到哪里，这些都需要与村民坐下来协商，村民的支持至关重要。”蔡增说，“过去我以为，乡村治理的关键在于争取到经费。现在我意识到，做好群众工作是重中之重。”

遇到一时想不通的村民，他就带着志愿者多次上门，反复宣传人居环境整治的惠民意义，还主动帮他们打扫卫生，动之以情、晓之以理，努力让村民都参与到环境整治中来。

如今的胜利社区，柏油路串起农家菜园与院落，清澈的水塘映照着栩栩如生的墙绘，一幅生态宜居的乡村画卷展现在眼前。

“干给村民看、带着村民干、帮着村民富”

乡村振兴，产业是关键，村干部担当着产业带头人的角色。响导乡种桃历史悠久，赵军杰刚来时，村里一处桃园因承包大户经营不善濒临关闭，看着桃子烂在田里，他十分心疼。

赵军杰决定进行技术升级。他从安徽省宿州市

砀山县请来桃树种植专家，对桃园进行全面改造，优选嫁接桃品种，加强田间管理技术指导，提升桃子的品相和口味。2023年夏季，这个桃园迎来大丰收，产量达120万斤，较上年提高15%，亩产收益提高至1.2万元，累计创收400万元。同时，他带动村里与电商平台和直播达人合作，提高品牌知名度。如今，“赵亮响桃”供不应求，带动群众就业近千人次。

“不仅大户种，还要把村民都发动起来，才能实现共同富裕。”在赵军杰看来，“只有自己带头种，村民才会相信，跟着种”。他发动家人承包了一片桃园，投资30多万元，当年就回本一半。他让家人把桃树种植技术步骤整理成册，给村民提供技术指导。

“不要怕，只要你愿意种，这里的土地都可以

给你，手把手教你种。”赵军杰经常这样对村民说。他希望有更多村民享受到产业发展的红利。如今，赵亮社区不断优化产业结构，形成了以果蔬产业园、珍禽养殖基地、精品桃园为主的多元化产业格局，年产值超1000万元，村集体年收入达132万元。

在合肥市肥西县官亭镇团结村，90后党委书记、村委会主任凌东升，带领村“两委”根据本村实际，充分研判，主动谋划产业项目。

2024年，该村整治复垦撂荒地，整合出800亩集体土地，凌东升带领年轻村干部承包了部分土地，用来种水稻。

当时正值酷暑，几个从未干过农活的年轻人起早贪黑在田间劳作。有村民对此感到不解，认为他们在“作秀”。“随着水稻抽穗扬花，这些声音少了

记者手记

让基层年轻干部更有干劲

□ 王磊 王海涵

在深入走访合肥乡村，探寻90后村党组织书记助力乡村振兴的过程中，记者深刻感受到，乡村发展的背后，离不开政策的有力支撑与推动。近年来，合肥市在完善相关政策方面出实招，让基层一线的年轻村干部更有盼头、更有干劲，为乡村振兴注入源源不断的新生力量。

合肥先后出台了一系列激励村干部干事创业、加强村党组织带头人队伍建设的具体举措。

通过本地比选、人才回引、公开招考等多种方式，从本村致富能手、返乡退伍军人、外出务工经商人员、大学毕业生等群体中精心培养选拔村级后备力量。

合肥市委组织部介绍，全市共储备村级后备力量2600多名，这些新鲜血液，正在乡村广阔舞台上大展身手。

为了更好地激励农村基层干部，吸引更多优秀人才投身乡村振兴，合肥市积极落实从优秀村（社区）干部中考试录用乡镇（街道）机关公务员等政策规定。近3年，全市有19名优秀村干部

很多，我们的努力被群众看在眼里，种植大户也主动过来提供技术指导。”凌东升说。

如今，村里与辖区内一家食品龙头企业协商洽谈，希望通过订单农业推动村集体经济经济发展，实现互惠共赢。

凌东升的父亲过去曾做过村支书。凌东升时常与父亲交流探讨如何当好新时期的村干部，他总结出自己的心得：“干给村民看、带着村民干、帮着村民干。”

为乡村带来更多新兴业态和烟火气

为探索乡村发展新方向，在合肥市长丰县杨庙镇马郢村，党总支书记、村委会主任陶新德组织各行各业的青年创客开展“星空夜话”活动，共同碰撞创意火花。

2024年9月11日，陶新德和青年创客发出倡议，在马郢村常态化开展青年集市活动，为乡村带来更多新兴业态和烟火气。

2024年国庆期间，首届马郢集市设置22个摊位，各地摊主慕名而来，销售额近15万元。今年1月5日举行的马郢年货节上，全市近百家摊主齐聚，村“两委”专门带领青年创客制作了卡通地图，游客可以依次体验果蔬生鲜、加工农品、美食小吃、文创手作、休闲游乐等板块。

马郢村位于江淮分水岭，一度是贫困村。近10年来，由于一群青年志愿者、创客的到来，乡村业态逐渐被激活，2024年，村集体经济收入达260万元。

“让专业的人在乡村做专业的事。”陶新德介绍，目前在马郢村扎根的青年创客有50多人，涵盖美食研习社、书画民俗空间、乡间民宿、非遗工坊、电影博物馆、竹编体验馆等新兴业态，大家共同策划非遗、文创、乡村特产、青年戏剧节等活动，助力乡村文化振兴。

90后徐晓芳出生于合肥市肥西县丰乐镇。大学毕业后，她在外闯荡，成为一家快餐连锁企业的副店长。2012年，为就近照顾父母，她回到丰乐镇丰乐社区工作。

“当时以为社区工作就是朝九晚五，有人来咨询，解答一下。”真正进入角色后，徐晓芳才发现，“社区的人哪有一直坐办公室的，往往是白天在外面跑，晚上还要加班整资料。”

徐晓芳先后担任过文书、民政专干、会计，在多个岗位上历练过。曾经，她觉得自己只是按部就班的“上班族”，对“挑大梁”没有想法。但一位老同事的话让她感触颇深：“你要能干好社区工作，还有什么难事搞不定？”

2021年社区换届前，徐晓芳被列为书记后备人选，组织找她谈话，同事也劝她干。可她心里直打鼓：“当时小孩要上小学了，自己能干好吗？”家人的支持让她坚定了信心。

当选丰乐社区党总支书记、村委会主任后，徐晓芳面临的第一件棘手事情是国有土地上房屋征收和安置房分配。其中涉及多方利益，也有历史遗留问题，矛盾错综复杂。

时间紧、任务重，徐晓芳不等不靠。她找路子、想点子，决定先从档案入手，整理好的档案先送县住建局审，实施“完善一批，就分一批”“先易后难，分步实施”的模式，循序渐进推动工作。

“一旦开了头，村民就不再持观望态度了。有了示范效应，接下来就好推动了。”那段时间，徐晓芳白天跑手续，晚上挨家挨户打电话做工作，有时一打就是一个小时，嗓子都哑了。很快，社区完成了22户的征收协议签订及回迁安置，为集镇更新项目施工抢抓了进度，也得到社区群众的点赞。

徐晓芳意识到，求真务实、勇于创新，才能破解工作中的难题。为调动更多村民参与乡村振兴，她带领社区工作人员探索出“积分”法。整合社区资源，打造积分超市，明确用积分量化村民行为，把参与公益活动、志愿服务、移风易俗等纳入日常管理，按季度评议，核定村民得分，同时公布积分兑换情况。用“计服务—攒积分—兑商品”的模式，让积分制成为破解“群众发动难、队伍组建难、事务管理难”的重要抓手，增强村民参与基层治理的主动性。

通过定向考录进入公务员队伍，这不仅为他们提供了更广阔的发展空间，也成为其他村干部努力奋斗的目标。同时，合肥每年会选树、表彰一批优秀村党组织书记，给予激励，鼓舞士气，不断拓宽村干部的成长路径。

合肥市委组织部负责人称，青年干部是乡村振兴的希望，是乡村振兴的建设者和生力军，合肥市将进一步抓紧抓实年轻村干部的培养和储备工作，把真正能担负起乡村振兴重任、带领群众共同富裕的带头人找出来、用起来，为推进乡村全面振兴提供坚强的组织保证。

探访内蒙古准格尔旗共享社区——

在这里，居民“应享尽享”



2月19日，铁北社区“共享奶奶”崔磊带孩子们阅读。



2月19日，孩子们在白云社区“文化驿站”上笛子课。

处，为居民提供了共享活动空间。

随后，记者来到白云社区的“文化驿站”，这里主要服务社区里的“一老一小”。驿站设有青少年教育空间、开设钢琴、笛子、声乐等课程，还有红色书吧、棋牌室、乒乓球室等活动室供居民使用。

在一间教室里，12岁的马家宇在学习吹笛子。他告诉记者：“从家步行10分钟就能到，不用爸妈接送。”为白云社区提供青少年艺术培训的机构负责人李东东介绍：“这里有6间音乐教室，目前在这里上课的学生有180多名。在社区上课，距离近，方便居民，价格上还有一定优惠。”

走在白云社区的街道上，一辆写着“帮帮车”的电瓶车引人注目，车身上写着“上门服务”“代办服务”等字样。吕宁介绍，社区一共有两辆“帮帮车”，“可以帮助居民运送大件物品，也可以为腿脚不便的老人提供代办服务”。

在这里，共享互助已成为一种氛围。准格尔旗蓝天街道铁北社区，有一群热心的退休奶奶，组成

“共享奶奶”巾帼志愿服务队。

2月19日，在铁北社区，记者看到“共享奶奶”崔磊、赵翠梅正带着孩子们阅读。崔磊亲切地问：“小朋友，你们最近看《哪吒》了吗？”一个孩子回答：“我看啦！我和妈妈在电影院看的。”他们围坐在一起，亲密互动，“共享奶奶”启发式提问，孩子们积极踊跃地回答。

帮家长接送孩子、辅导作业、陪孩子做游戏、做手工……崔磊说：“只要家长有需要，我随叫随到。”崔磊很享受和孩子们相处的时光，她家里备着零食、水果和各式各样的玩具。“社区里的年轻人加班、工作忙，我有时就把孩子带回我家，或者上门陪伴孩子。”

崔磊热衷当志愿者，缘于受到社区互帮互助氛围的感染。有一次，半夜时分她家里的水管突然爆了，“我第一时间给铁北社区书记打电话。”楼下邻居听到声响，也赶来帮忙关闭阀门。天刚亮，社区工作人员就带着师傅上门维修。崔磊感慨道：“这些年轻人帮助我、照顾我。我现在身体还硬朗，也想帮帮他们。”

2024年以来，铁北社区“共享奶奶”巾帼志愿服务队队员增加到9名，累计服务家庭60余户。

“共享奶奶”这种社区互助模式，将退休老人与双职工家庭连接起来，既让奶奶们找到了新的价值感、成就感，又解决了家长们的燃眉之急。”铁北社区工作人员张彩虹说，“‘共享奶奶’就是我们大家的奶奶”。